

제48차 이사회 개최결과 보고

1 회의 개요

- 일시 : 2020.10.22.(목) 15:00~16:30
- 장소 : (재)안산문화재단 1층 회의실
- 참석인원 : 총11명중 이사 8명 참석
 - ▶ 참석 이사
김미화, 박양복, 김봉식, 박문수, 황준구, 김치호, 임상규, 황동섭
- 회의진행
 - ▶ 사회자 : (재)안산문화재단 행정팀장
 - ▶ 회의주재 : (재)안산문화재단 김미화 대표이사
 - ▶ 심의안건 제안설명 : (재)안산문화재단 경영본부장, 전략기획팀장
 - ▶ 안건심의 및 의결 : 참석이사 전원
 - ▶ 폐회 : 참석이사 전원

2 주요 내용

- 심의안건 : 3건
 - 제132호: 직제 및 정원규정 일부개정안 심의 건
 - 제133호: 대관규정 일부개정안 심의 건
 - 제134호: 2021년 사업계획 및 예산안 심의 건
- 기타 현안사항 보고 : 2건
 - 안산문화예술의전당 공간재구성 변경추진계획
 - 2021년도 안산국제거리극축제 운영방안
- 전차 보고 : 1건
 - 제47차 이사회 결과보고(대표이사 최종후보자 추천의 건)

3 심의 결과

○ 의안 제132호: 직제 및 정원규정 일부개정안 심의 건 → 원안가결

▶ 주요내용

- 15개 팀으로 세분화된 팀을 삭제하고 2본부 6부로 개편

○ 직제개편이 된지 얼마되지 않은 것 같은데 변경되는 사항

⇒ 15개팀으로 세분화되어 소통, 협업에 효율성이 감소되어 변경추진

⇒ 새 대표이사를 중심으로 조직을 잘 운영하도록 하겠음

○ 의안 제133호: 대관규정 일부개정안 심의 건 → 원안가결

▶ 주요내용

- 사용료 감면대상에 지역예술인을 추가함

- 50% 감면에 20%를 추가로 감면함

○ 어려운 지역예술인들을 위한 추가감면사항으로 긍정적인 공감

○ 의안 제134호: 2021년도 사업계획 및 예산안 심의 건 → 원안가결

▶ 주요내용

- 2021년도 사업계획 및 예산안

○ 최용신기념관 등이 있는 상록구지역에 문화예술사업이 없는 것 같은데 이에 대한 대책은?

⇒ 시 전체적으로 보아야 할 부분이며, 특히 프로그램 운영시 그런 부분도 신경쓰고 사업을 추진할 예정임

○ 사업내용과 종류가 많은데 중첩되는 부분이 있는 것 같아 효율적인 사업계획이 필요함

- 2021년도 예산안

○ 사업비가 증가되었으나 어려운 경제여건과 코로나19로 축소가 예상되는바 심의과정 및 의회예결위의 답변준비를 잘해서 현안을 유지하는 것이 중요함

- 문화예술예산이 조금 늘어나는 것에 대해 고맙고 잘 협업하기 바람
- ⇒ 이사장님께서도 문화예술에 관심이 많으시고 또한 지역예술인에게 도움이 되면서 재단을 활성화 할 수 있도록 적극 노력하겠습니다

제 48 차 이사회 심의(토의)진행 회의록

진행(발언자)	심 의 토 의 내 용
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 일 시: 2020.10.22.(목) 15:00 ~ 16:30 ○ 장 소: (재)안산문화재단 1층 회의실 ○ 참석자 <ul style="list-style-type: none"> - 이사: 김미화, 박양복, 김봉식, 박문수, 황준구, 김치호, 임상규, 황동섭 - 감사: 김정아
간사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 안산문화재단 행정팀장 설병환입니다. ○ 오늘 회의에 참석해주신 이사님들께 감사드립니다. ○ 지금부터 안산문화재단 제48차 이사회를 시작하겠습니다. ○ 그럼 윤화섭 이사장님을 대신하여 김미화 이사님의 인사말씀이 있는 후 회의를 진행해 주시겠습니다.
김미화 이사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 인사말씀 ○ 그럼 회의를 시작하도록 하겠습니다. ○ 간사는 성원 보고하여 주시기 바랍니다.
간사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 성원보고 드립니다. 재적이사 열한분 중 여덟분이 참석하여 성원이 되었음을 보고 합니다.
김미화 이사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 성원이 되었으므로 재단법인 안산문화재단 제48차 이사회 개회를 선언합니다. [의사봉 3타] ○ 간사는 접수 안건과 전차보고를 해 주시기 바랍니다.
간사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 접수안건을 보고드리겠습니다. 금일 접수안건은 심의안건 3건으로서, 의안 제132호 직제 및 정원규정 일부 개정안 심의 건, 의안 제133호 대관규정 일부개정안 심의 건, 의안 제134호 2021년 사업계획 및 예산안 심의 건이 되겠습니다. ○ 전차보고를 드리겠습니다. ○ 제47차 이사회는 2020년 8월13일에 실시하였으며, 총 11분의 이사님중 9분의 이사님이 참여하셔서 의안 제131호 “(재)안산문화재단 대표이사 채용후보자 추천의 건”에 대해서 심의해 주셨습니다. ○ 이상 접수안건과 기타보고사항에 대한 보고를 마치겠습니다.
김미화 이사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 의안 제132호 ‘직제 및 정원규정 일부개정안 심의 건’을 상정합니다. [의사봉 3타] ○ 전략기획팀장은 본 안건에 대하여 제안 설명해 주시기 바랍니다.
전략기획팀장	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 제안설명
김미화 이사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 본 안건에 대하여 의견이 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.

진행(발언자)	심 의 토 의 내 용
박양복 이사 전략기획팀장	<ul style="list-style-type: none"> ○ 기존 팀제의 문제점은 무엇이었나? ○ 기능별 세분화를 위해 팀제를 적용하였는데 너무 세분화 되어 적은 인원에 팀별 1명이나 2명인 팀도 있고 별개로 진행되는 경향이 있어 오히려 협력이 저하되었음
임상규 이사 전략기획팀장	<ul style="list-style-type: none"> ○ 그전으로 돌아가는 것 같은데 그때는 왜 팀제를 적용하였나? ○ 그때는 협조를 세밀화 하기 위해 팀제를 도입하였는데 오히려 팀별 벽이 생기는 것 같아 다시 예전 체제로 돌아가려는 것임
황동섭 이사	○ 새로 대표님이 오셔서 새롭게 조직구성하는 것은 좋은 것 같음
김치호 이사	○ 다시 예전 조직체계로 돌아가는 만큼 본부장의 역할이 중요할 것 같음
김미화 이사 이사들	○ 안건에 대해 다른 의견 있으십니까? ○ 없습니다.
김미화 이사 이사들	○ 그럼 의안 제132호 ‘직제 및 정원규정 일부개정안 심의 건’에 대하여 원안대로 의결코자 하는데 이의 없습니까? ○ 없습니다.
김미화 이사 이사들	○ 의안 제132호 ‘직제 및 정원규정 일부개정안 심의 건’이 원안대로 의결되었음을 선포합니다. [의사봉 3타]
전략기획팀장 김미화 이사	○ 의안 제114호 ‘복무규정 일부개정안 심의 건’을 상정합니다. [의사봉 3타]
김봉식 이사	○ 전략기획팀장은 본 안건에 대하여 제안 설명해 주시기 바랍니다. <input type="checkbox"/> 제안설명
김미화 이사	○ 본 안건에 대하여 의견이 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.
김봉식 이사 김미화 이사 이사들	○ 지역예술인 감면에 대해 반대 없습니다. ○ 안건에 대해 다른 의견 있으십니까? ○ 없습니다.
김미화 이사 이사들	○ 그럼 의안 제133호 ‘대관규정 일부개정안 심의 건’에 대하여 원안대로 의결코자 하는데 이의 없습니까? ○ 없습니다.
김미화 이사 이사들	○ 의안 제133호 ‘대관규정 일부개정안 심의 건’이 원안대로 의결되었음을 선포합니다. [의사봉 3타]
김미화 이사 이사들	○ 의안 제134호 ‘2021년 사업계획 및 예산안 심의 건’을 상정합니다. [의사봉 3타]
경영본부장 김미화 이사	○ 경영본부장은 본 안건에 대하여 제안 설명해 주시기 바랍니다. <input type="checkbox"/> 제안설명
김미화 이사	○ 본 안건에 대하여 의견이 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.

진행(발언자)	심 의 토 의 내 용
임상규 이사 경영본부장	○ 상록구나 최용신에 관한 사업은 없나? ○ 보노마루가 상록구에 위치하고 있으니 최용신기념관 등과 협업하여 사업을 추진할 수 있도록 하겠음
황준구 이사	○ 사업계획을 보니 신규사업 등 다양한 사업이 예정되어 있는 것 같은데 예산문제를 잘 해결하여 고민한 사업이 실현될 수 있도록 노력하기 바라며, 코로나가 내년에도 계속된다면 코로나로 인해 실현되지 못하는 사업에 대한 대안을 마련하여 다양한 접근으로 예산반납이 되지 않도록 미리 대비하는 것이 필요할 것 같음
경영본부장	○ 예산상 어려운 부분이 있으나 코로나를 잘 대비하여 충실히 사업을 수행할 수 있도록 하겠음
김치호 이사	○ 예산의 가지수가 많은 것 같음. 집중할 필요가 있음. 거리극예산은 줄어든 것 같고, 보노마루의 경우 특화된 정체성을 가질 필요가 있음. 전략팀이 기획홍보부가 되어 홍보를 강화해야 할 것 같음
경영본부장	○ 홍보부분을 강화하도록 하겠음
황동섭 이사	○ 사업에 대한 만족도 평가가 필요하며, 그 부분이 이사들에게 공유되어 어떤 사업에 만족도가 좋으며, 집중해야 할 사업인지 논의 할 필요가 있음
김미화 이사	○ 만족도 평가는 중요한 부분인 것 같음
박문수 이사	○ 재단은 전시장 공간은 좋은데 조명같은 시설은 낙후되어 있는 것 같음 예산이 된다면 이런부분은 보강할 필요가 있음
김미화 이사	○ 보수의 필요성 부분은 공감함. ○ 안건에 대해 다른 의견 있으십니까?
이사들	○ 없습니다.
김미화 이사	○ 그럼 의안 제134호 ‘2021년 사업계획 및 예산안 심의 건’에 대하여 원안대로 의결코자 하는데 이의 없습니까?
이사들	○ 없습니다.
김미화 이사	○ 의안 제134호 ‘2021년 사업계획 및 예산안 심의 건’이 원안대로 의결되었음을 선포합니다. [의사봉 3타]
간사	○ 기타보고사항에 대해 간사는 보고하기 바람 <input type="checkbox"/> 기타보고
김미화 이사	○ 기타보고사항에 대하여 의견이 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.
김치호 이사	○ 거리극축제가 분산되어 진행되는 것은 문제가 있을 것 같음 집중이 필요함
경영본부장	○ 안산문화광장 공사로 인한 차선책임
김미화 이사	○ 공사때문이기도 하고 축제 관련자들과 얘기해 봤을때 그늘문제도 그렇고 화랑유원지를 많이 추천해 주셨음

진행(발언자)	심 의 토 의 내 용
박문수 이사	○ 임대료를 받으시겠지만 지역예술인 사무실이 생기는 것은 매우 반가운 일이며, 가급적 무상대여가 좋을 것 같음. 교육대관의 경우 재단에서 진행하던 예술인에게 위탁하던 일원화 할 필요가 있음
김미화 이사	○ 재단은 시설은 잘되어 있는 것 같은데 사람이 너무 없는 것 같음 사람들이 모이려면 먹거리, 볼거리, 즐길거리가 있어야 하는데 그런 차원에서 식당등을 활용하려 하는 것이고, 지역예술인과 함께하는 종이접기 등 체험프로그램도 있으면 좋을 것 같음.
이사들	○ 기타보고사항에 대해 다른 의견 있으십니까?
김미화 이사	○ 없습니다.
김미화 이사	○ 지금까지 수고해주신 이사님들께 감사의 말씀을 드립니다. 가정에 행복이 가득하시길 바랍니다.
	○ 이상으로 제48차 재단법인 안산문화재단 이사회를 모두 마치겠습니다.
	○ 산회를 선포합니다. [의사봉 3타]