

안산문화재단 경영평가

평가영역	평가부문	평가지표	배점		득점		비고
			정성	정량	정성	정량	
I. 지속가능 경영 (30점)	소계		19	11	15.75	6.33	
	리더십 (12점)	1. 경영층의 리더십	6		5.4		
		2. 전략경영	6		4.9		
	경영시스템 (18점)	1. 조직·인사 관리의 적정성	4		3.75		
		2. 지원기능인력 비율		1		1	
		3. 관리직 비율		1		1	
		4. 외부전문가 구성 및 참여율		1		0.8	
		5. 임·직원 교육실적		1		0.5	
		6. 채용비리 방지		-1.5		-0.3	
		7. 블라인드 채용 도입 여부		-1.0		0	
		8. 재무·예산관리의 적정성	3		1.7		
		9. 인건비인상률 준수		2		0	
		10. 일반관리비 충당율		1		0.5	
		11. 복리후생비 집행 및 공개		1		0.5	
		12. 업무추진비 집행 및 공개		1		0.95	
13. 조달계약 실적			1		0.66		
14. 자체수입률		1		0.72			
II. 사회적 가치 (30점)	소계		21	9	18.22	6.5	
	일자리확대 (10점)	1. 일자리 창출 및 일·가정 양립	5	5	3.85	3	
		사회적 책임 (20점)	1. 소통 및 참여	4	1	3.8	1
	2. 윤리경영		2		1.75		
	3. 인권경영		2		1.82		
	4. 재난·안전관리		4		4		
	5. 안전사고 건수			1		1	
6. 지역상생 발전	4	2	3	1.5			
III. 경영 성과 (40점)	소계		10	30	8.6	26.75	
	주요사업 (10점)	1. 사업성과 적절성	10		8.6		
	고객만족성과 (5점)	1. 고객만족도		5		5	
	경영효율성과 (25점)	1. 공연용 공간 가동실적		3		2.6	
		2. 전시관람용 공간 가동실적		3		2.7	
		3. 문화예술 향유		4		2.6	
		4. 문화예술 지원		4		3.25	
		5. 문화복지		4		3.6	
6. 문화예술교육			4		4		
7. 시설운영 활성화 실적			3		3		
합 계			50	50	42.57	39.58	82.15

안산문화재단 기관장 경영평가

(단위: 점)

구분	경영방침	경영기준	평가목표	평가세부지표	배점	평점	평가방법
5개 경영방침 / 8개 경영기준 / 14개 세부지표					100	88.82	
경영관리영역	5개 경영기준 / 8개 세부지표				40	34.02	
	혁신경영	경영시스템 혁신	①경영의 적절성	①경영의 효율과 합리적 의사결정	5	3.8	비계량
			②예산의 적정운영	②총 예산의 운영 실적	5	4.9	계량
			③기관 혁신	③비전,미션,전략과 사업의 연관성	5	2.0	비계량
	열린경영	대시민 신뢰성 강화	④차질 없는 공공서비스 제공	④홈페이지 운영 및 민원대응	5	5	계량
			⑤경영투명성 강화	⑤주요의사 결정내용 경영공시	5	5	계량
	인재경영	협력적 조직문화 확산	⑥노사화합	⑥노사협의회 개최실적 노사화합 프로그램 이행실적	5	5	계량
			창의적 인재양성	⑦직원의 세미나, 내외부 강의 등 교육참여 시간	5	4.12	비계량
		지역사회 공헌활동 강화	⑧지역사회 공헌	⑧지역사회 활동 직원 수 사회공헌 활동 실적	5	4.2	계량
	사업부분	3개 경영기준 / 6개 세부지표				60	54.8
가치경영		목적사업 활성화	⑨문화·예술활동 지원실적	⑨지역활성화 예술활동 예산운영실적	10	10	계량
			⑩목적사업 적절성	⑩사업성과 제고	15	9.8	비계량
			⑪문화정보 제공실적	⑪문화 정보관련 소식지, 뉴스레터, 보도자료 등 제공 실적	10	10	계량
			⑫문화시설 가동률	⑫공연장, 미술관 등 문화시설 가동률	5	5	
미래성장 기반 구축		⑬사업구조의 다변화	⑬공모사업(보조금 사업 등)수 사업의 변화 및 다각화 건수	10	10		
안전경영		안전문화 정착	⑭안전 및 환경관리	⑭안전 및 환경관리	10	10	계량