

(재)안산문화재단

○ 기관 경영평가

	대분류 지표	중분류 지표	소분류 지표	배점	평점	평가방법	
공통 지표	I. 리더십/ 전략(10점)	1. 리더십(5점)	1. 경영층 리더십	5	3.40	정성	
		2. 전략(5점)	1. 비전·미션 및 경영계획	5	4.05	정성	
	II. 경영 시스템 (22점)	1.운영적절성(5)	1. 인사·조직 재무·예산관리 적정성	5	2.80	정성	
			2.인사·조직(12)	1. 지원부서인력 비율	3	3.00	정량
				2. 관리직(팀장급 이상)인력비율	3	3.00	정량
				3. 외부전문가 구성 및 참여율	1	0.70	정량
		4. 인적자원 교육 실적	5	5.00	정량		
		3.재무관리(3)	1. 자체 수입액 실적	3	2.09	정량	
	III. 정책준수 (10점)	1.공공기관 정책준수(5)	1. 총 예산의 운용실적	2	1.68	정량	
			2.자치단체 정책준수(5)	1. 임금피크제 운영의 적정성	1	0.50	정성
				2. 인건비 인상률 준수	1	0.00	정량
				3. 외부감사 지적사항 이행	1	0.80	정량
				4. 경영평가 지적사항 이행	1	0.60	정성
	5. 블라인드 채용 도입여부	1		1.00	정량		
	IV.사회적가치 (23점)	1.일자리확대 (6)	1. 일자리 창출	4	3.60	혼합	
			2. 일자리 질 개선	2	0.60	정성	
		2.사회적책임(17)	1. 고객 및 주민참여	5	3.40	정성	
			2. 윤리경영	2	1.56	정성	
			3. 노사상생	2	1.50	정성	
			4. 안전 및 환경관리	2	1.60	정성	
5. 지역사회 공헌			2	1.60	정성		
6. 사회적 약자 배려			4	3.43	혼합		
V.경영성과 (35점)	1.사업성과 적절성(5)	1. 사업성과 제고	5	3.80	정성		
	2.고객만족도(5)	1. 고객만족도	5	4.89	정량		
	3.유형별평가지표 (25점)	1. 지역활성화 예술활동 지원 실적	5	4.04	정량		
		2. 문화정보 제공 실적	3	3.00	정량		
		3. 운영 시설 가동률	4	4.00	정량		
		4. 기획사업 및 대관 건수 실적	3	2.93	정량		
		5. 자체 프로그램 참여자 실적	3	2.50	정량		
		6. 문화·예술 활동 지원 실적	4	4.00	정량		
		7. 홈페이지 방문자 수 실적	3	2.56	정량		
총 계				100	81.63		
개별 지표							

○ 기관장 성과계약 평가

- 기관장 : 김미화(임기 2020.09.01.~2022.08.31.)

구분	경영방침	경영기준	평가목표	평가세부지표	배점	평점	평가방법
5개 경영방침 / 14개 세부지표					100	86.77	
경영부	5개 경영기준 / 8개 세부지표				40	30.67	
	혁신경영	경영시스템 혁신	①경영의 적절성	경영의 효율과 합리적인사결정	5	3.80	비계량
			②예산의 적정운영	총 예산의 운영실적	5	4.37	계량
			③기관 혁신	비전, 미션, 전략과 사업의 연관성	5	2.50	비계량
	열린경영	대시민 신뢰성 강화	④차질 없는 공공서비스 제공	홈페이지 등 민원답변	5	5.00	계량
			⑤경영투명성 강화	주요의사 결정내용 경영공시	5	2.50	비계량
	인재경영	협력적 조직문화 확산	⑥노사화합	노사협의회 개최실적 노사화합 프로그램 이행실적	5	5.00	계량
			창의적 인재양성	⑦인재양성을 통한 전문성 강화	직원의 세미나, 내외부 강의 등 교육참여 시간	5	5.00
		지역사회 공헌활동 강화	⑧지역사회 공헌	지역사회 활동 직원 수 교육참여 시간	5	2.50	
	3개 경영기준 / 6개 세부지표					60	56.10
사업부	가치경영	목적사업 활성화	⑨문화·예술활동 지원실적	지역 활성화 예술활동 예산 운영실적	10	10.00	계량
			⑩목적사업 적절성	사업성과 제고	15	12.45	비계량
			⑪문화정보 제공실적	문화정보관련 소식지, 뉴스레터, 보도자료 등 제공 실적	10	10.00	계량
			⑫문화시설 가동률	공연장, 미술관등 문화시설 가동률	5	5.00	
		미래성장 기반 구축	⑬사업구조의 다변화	공모사업 수 사업의 변화 및 다각화 건수	10	10.00	
	안전경영	안전문화 정착	⑭안전 및 환경관리	안전 및 환경관리	10	8.65	비계량