
2025년(24년 실적) 경영실적 평가결과



안 산 문 화 재 단
Ansan Cultural Foundation

평가영역	평가부문	평가지표	평가	배점	득점
경영관리 (60)	리더십 (12)	1. 경영층의 리더십 발휘 정도	정성	4.00	3.67
		1) 경영층의 리더십	정성	1.50	1.38
		2) 기관장의 노력과 성과	정성	1.00	0.93
		3) 이해관계자 협력 증진 및 지역문제 해결 노력과 성과	정성	1.50	1.36
		2. 전략경영 노력과 성과 기여도	정성	4.00	2.57
		1) 미션·비전 및 전략·경영계획 적정성과 추진계획 실현 가능성	정성	4.00	3.57
		2) 외부감사 지적사항 이행실적	정성	-8.00	-1.00
		3. ESG 경영 노력과 성과 기여도	정성	4.00	3.62
		1) ESG 경영전략 수립 여부	정성	2.00	1.80
		2) ESG 경영 원리 구현을 위한 기관장의 노력과 성과	정성	2.00	1.82
		리더십 부문 소계		12.00	9.86
	경영시스템 (12)	4. 조직 인사 관리의 적정성 정도	정성	4.00	3.44
		1) 조직관리의 적절성	정성	1.00	0.88
		2) 인사관리의 적절성	정성	1.00	0.85
		3) 직원역량 제고를 위한 노력과 성과	정성	1.00	0.86
		4) 성과관리 및 보상체계 구축의 적정성	정성	0.50	0.42
		5) 양성평등을 위한 노력과 성과의 적정성	정성	0.50	0.43
		5. 지원기능인력 비율	정량	1.00	1.00
		6. 관리직 비율	정량	1.00	1.00
		7. 외부 전문가 구성 및 참여율	정량	1.00	0.85
		8. 임직원 교육 실적	정량	1.00	0.50
		9. 채용 비리 방지	정량	-1.50	-0.60
		1) 채용 비리 지적건수 여부	정량	-0.50	-0.50
		2) 채용 비리 전수조사 지적사항 이행 여부	정량	-0.50	-0.10
		3) 자체 인사규정 정비 이행 여부	정량	-0.50	0.00
		10. 블라인드 채용 도입 여부	정량	-1.00	0.00
		1) 입사지원서 인적사항 요구 금지 여부	정량	-0.50	0.00
		2) 블라인드 면접실시 여부	정량	-0.50	0.00
		11. 재무 예산관리의 적정성 정도	정성	4.00	3.50
		1) 재정계획의 적정성	정성	1.00	0.84
		2) 예산 운용 및 집행의 적정성	정성	3.00	2.66
		12. 인건비 인상을 준수	정량	2.00	0.00
		13. 일반관리비 충당률	정량	1.00	1.00

평가영역	평가부문	평가지표	평가	배점	득점
경영관리 (60)	경영시스템 (12)	14. 복리후생비 집행 및 공개실적	정량	1.00	0.98
		15. 업무추진비 집행 및 공개실적	정량	1.00	1.00
		16. 조달계약 실적	정량	1.00	0.17
		17. 자체수입률	정량	1.00	1.00
	경영시스템 부문 소계			19.00	13.84
	일자리 확대 (8)	18. 일자리 창출 및 일·가정 양립을 위한 노력	혼합	8.00	7.53
		1) 청년 의무 고용 비율 달성도	정량	2.00	2.00
		2) 일자리 창출을 위한 노력	정량	2.00	1.73
		3) 일·가정 양립 및 일자리 질 개선을 위한 노력	정성	4.00	3.80
	일자리 확대 부문 소계			8.00	7.53
	사회적 책임 (21)	19. 소통 및 참여 정도	혼합	5.00	4.86
		1) 고객 의견수렴 및 홍보	정성	2.00	1.86
		2) 노사 상생	정성	1.00	1.00
		3) 단체교섭 및 노사협의체 운영	정성	1.00	1.00
		4) 개별공시 및 통합공시 기준 준수	정량	1.00	1.00
		20. 윤리경영 적절성 정도	정성	2.00	2.00
		1) 윤리경영체계 구축 및 노력	정성	1.00	1.00
		2) 기록관리 개선 노력과 성과	정성	1.00	1.00
		21. 인권경영	정성	2.00	2.00
		1) 인권경영체계 및 인권경영정책	정성	0.25	0.25
		2) 인권영향평가	정성	0.25	0.25
		3) 인권침해 구제절차	정성	0.25	0.25
		4) 인권경영의 소통 및 인권경영교육	정성	0.25	0.25
		5) 인권경영 추진체계	정성	-0.50	0.00
		6) 인권정책선언 및 확산	정성	-0.50	0.00
		7) 인권영향평가를 통한 주요 인권 이슈의 도출	정성	0.50	0.50
		8) 주요 인권이슈에 대한 대응계획 수립 및 실행	정성	0.25	0.25
		9) 구제절차 제공	정성	-0.50	0.00
		10) 구제절차의 운영실적 제공	정성	0.25	0.25
		22. 재난·안전 관리	정성	4.00	4.00
		1) 재난·안전관리체계 구축 및 안전문화 정착	정성	2.00	2.00
		2) 재난·안전 관리역량	정성	2.00	2.00
		23. 안전사고 건수	정량	-5.00	-1.00
		24. 지역사회 공헌활동 실적	정량	2.00	2.00
		1) 사회적 약자 등을 위한 지역사회 공헌 활동 참여시간	정량	1.00	1.00
		2) 사회적 약자 등을 위한 기부실적	정량	1.00	1.00

평가영역	평가부문	평가지표	평가	배점	득점	
경영관리 (60)	사회적 책임 (21)	25. 지역상생 발전 정도	혼합	5.50	5.13	
		1) 공공기관으로서 지역경제 활성화를 위한 노력과 성과	정량	1.00	1.00	
		2) 공익사업 추진실적	혼합	2.00	1.98	
		3) 사회적약자 배려 노력	정성	2.00	1.65	
		4) 친환경 경영 노력	정량	0.50	0.50	
	사회적책임 부문 소계				20.50	18.99
경영관리 합계				59.50	50.22	
경영성과 (40)	주요사업 (10)	1. 사업성과 적절성	정성	10.00	8.50	
		1) 청년 의무 고용 비율 달성도	정성	5.00	4.50	
		2) 신규사업 발굴 노력	정성	5.00	4.00	
	주요사업 부문 소계				10.00	8.50
	만족도(5)	2. 고객만족도	정량	5.00	4.83	
	만족도 부문 소계				5.00	4.83
	경영혁신 (2)	3. 경영혁신 성과 실적	정성	2.00	1.80	
		1) 혁신 추진체계와 계획의 적정성	정성	0.50	0.45	
		2) 혁신 집행·성과·환류 활동	정성	0.50	0.45	
		3) 혁신성장 노력과 성과	정성	0.50	0.45	
		4) 적극행정 추진 노력과 성과	정성	0.50	0.45	
	경영혁신 부문 소계				2.00	1.80
	경영효율 (23)	4. 공연용 공간 가동실적	정량	3.00	2.98	
		5. 전시관람용 공간 가동실적	정량	3.00	2.87	
		6. 문화예술 사업 참여도	정량	3.00	3.00	
		7. 문화예술 지원실적	정량	4.00	3.82	
		8. 문화복지 실적	정량	2.00	1.97	
		9. 문화예술교육 참여실적	정량	2.00	2.00	
		10. 시설 운영 활성화 실적	정량	2.00	2.00	
11. 문화예술 진흥 정책개발 건수		정량	2.00	2.00		
12. 축제 기획과 운영실적		정량	2.00	1.80		
경영효율 부문 소계				23.00	22.44	
경영성과 합계				40.00	37.57	
총계				99.50	87.79	
최종 점수 ¹⁾				100.0	88.23	

1) 지역상생 발전 정도 부문 중 친환경 경영 노력의 배점은 1점이었으나 정량평가 0.5점에 대한 평가를 총점환산 방식으로 평가함

평가영역	평가부문		평가지표		평가	배점	득점
경영 (40)	혁신경영 (15)	경영시스템 혁신	1. 경영의 적절성		정성	10.00	8.00
			1) 경영의 효율성과 의사결정의 합리성 정도		정성	10.00	8.00
			2. 기관혁신		정성	5.00	4.60
			1) 비전, 미션, 전략과 사업의 연관성		정성	5.00	4.60
	혁신경영 부문 소계					15.00	12.60
	열린경영 (10)	대시민 신뢰성 강화	3. 차질 없는 공공서비스 제공		정량	5.00	5.00
			1) 고객만족도 점수와 민원 처리 완료율		정량	5.00	5.00
			4. 경영 투명성 강화		정량	5.00	5.00
			1) 주요 의사결정 내용 경영공시 실적		정량	5.00	5.00
	열린경영 부문 소계					10.00	10.00
	인재경영 (15)	협력적 조직문화 확산	5. 노사화합		정량	5.00	5.00
			1) 노사 화합 프로그램과 노사협의회 개최건수		정량	5.00	5.00
		창의적 인재 양성	6. 인재 양성을 통한 전문성 강화		정량	5.00	5.00
			1) 직원 교육실적		정량	5.00	5.00
		지역사회공헌 활동 강화	7. 지역사회 공헌		정성	5.00	4.75
			1) 지역사회 공헌도		정성	5.00	4.75
	인재경영 부문 소계					15.00	14.75
	경영 합계					40.00	37.35
사업 (60)	가치경영 (55)	목적사업 활성화	8. 지속 가능 정책연구		정량	5.00	5.00
			1) 문화예술 진흥 정책개발 및 연구 실적		정량	5.00	5.00
			9. 문화예술활동 지원실적		정량	10.00	10.00
			1) 지역활성화 예술활동 예산운영 실적		정량	10.00	10.00
			10. 목적사업 적절성		혼합	15.00	13.40
			1) 사업성과 적절성 정도		정성	10.00	8.40
			2) 문화예술 교육프로그램 참여실적		정량	5.00	5.00
			11. 문화정보 제공		정량	5.00	5.00
			1) 문화정보 제공실적		정량	5.00	5.00
			12. 문화시설 가동률		정량	5.00	5.00
			1) 공연장, 미술관 등 문화시설 가동률		정량	5.00	5.00
		미래성장 기반 구축	13. 사업구조의 다변화		정량	15.00	15.00
			1) 공모사업 수, 사업의 변화 및 다각화 건수		정량	10.00	10.00
			2) 미래 문화유산 개발실적		정량	5.00	5.00
	가치경영 소계					55.00	53.40

평가영역	평가부문		평가지표		평가	배점	득점
사업 (60)	안전경영 (5)	안전문화 정착	14. 지속 가능 정책연구		정량	5.00	5.00
			1) 문화예술 진흥 정책개발 및 연구 실적		정량	5.00	5.00
	안전경영 소계					5.00	5.00
	사업 합계					60.00	58.40
총계					100.0	95.75	
최종 점수 ²⁾					100.0	93.49	

2) 기관 평가 반영